



Kvalitetsutvikling og bruk av forbettingsverktøy

**Forpliktande avtalar mellom kommunane og
helseføretaket?**

- Marta Strandos – leiar Utviklingssenter for sjukeheimar og heimetenester i Sogn og Fjordane
- Kari Furevik – seksjonsleiar kvalitet og pasienttryggleik Helse Førde

Kvalitetsforbedring

Det retningslinjene
seier at vi skal gjere
= det vi trur vi gjør

Det vi faktisk gjør



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

Delavtale mellom

xx kommune og Helse Førde HF

Smittevern

Fagnettverk innan eldremedisin/eldreomsorg

- 30 delavtalar
- 2 særavtalar
- 3 samarbeidsavtalar

XX kommune og Helse Førde

Samarbeid om utskrivingsklare pasientar som vurdert å ha behov for kommunale tenester etter utskriving frå spesialisthelsetenesta - somatik

Avtale mellom

xx kommune og Helse Førde HF

Delavtale mellom

xx kommune og Helse Førde HF

Tilvinging og innlegging i sjukehus
Utskriving frå sjukehus

Delavtale mellom

XX kommune og Helse Førde HF

Gjensidig kunnskapsoverføring og informasjonsutveksling



PASIENTTRYGGLIKA
VÅRT ANSVAR

Samhandlingsavtalar om kvalitetsutvikling og forbettingsarbeid?

- Avtale om gjensidig kunnskapsoverføring og informasjonsutveksling
- Gjensidig hospiteringsordning
- Smittevern
- Drift av nettverk av ressurssjukepleiarar i kreftomsorg og lindrande behandling
- Fagnettverk innan eldremedisin/eldreomsorg



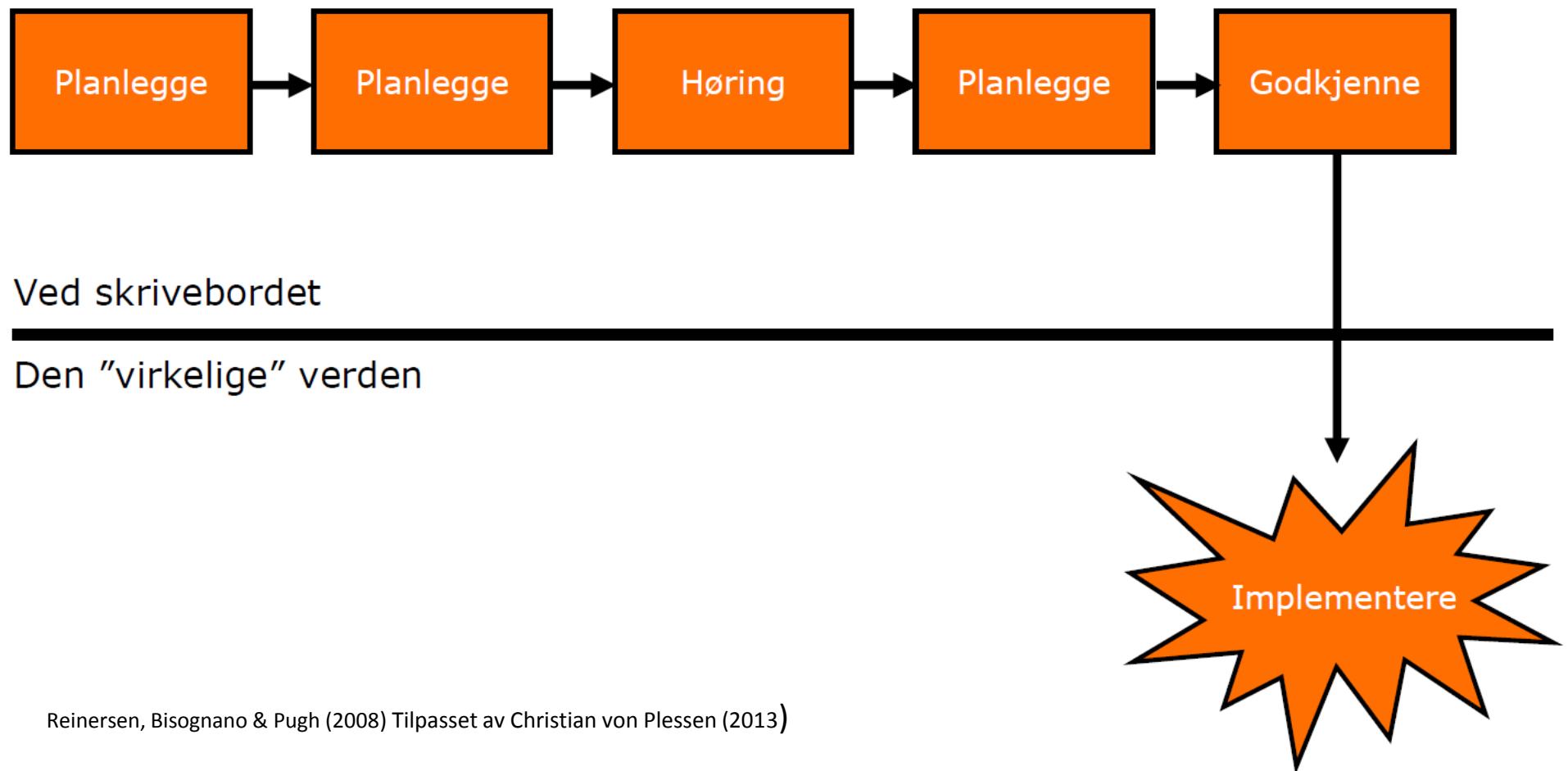
Kvalitetsutvikling og forbetningsarbeid...

- Overordna nivå
- Nokre «spor av» konkrete tiltak
- Lite konkret om korleis gjere det i praksis

(og kanskje det ikkje skal vere
med i ein samhandlingsavtale...)



Forbedring/implementering – tradisjonelt?

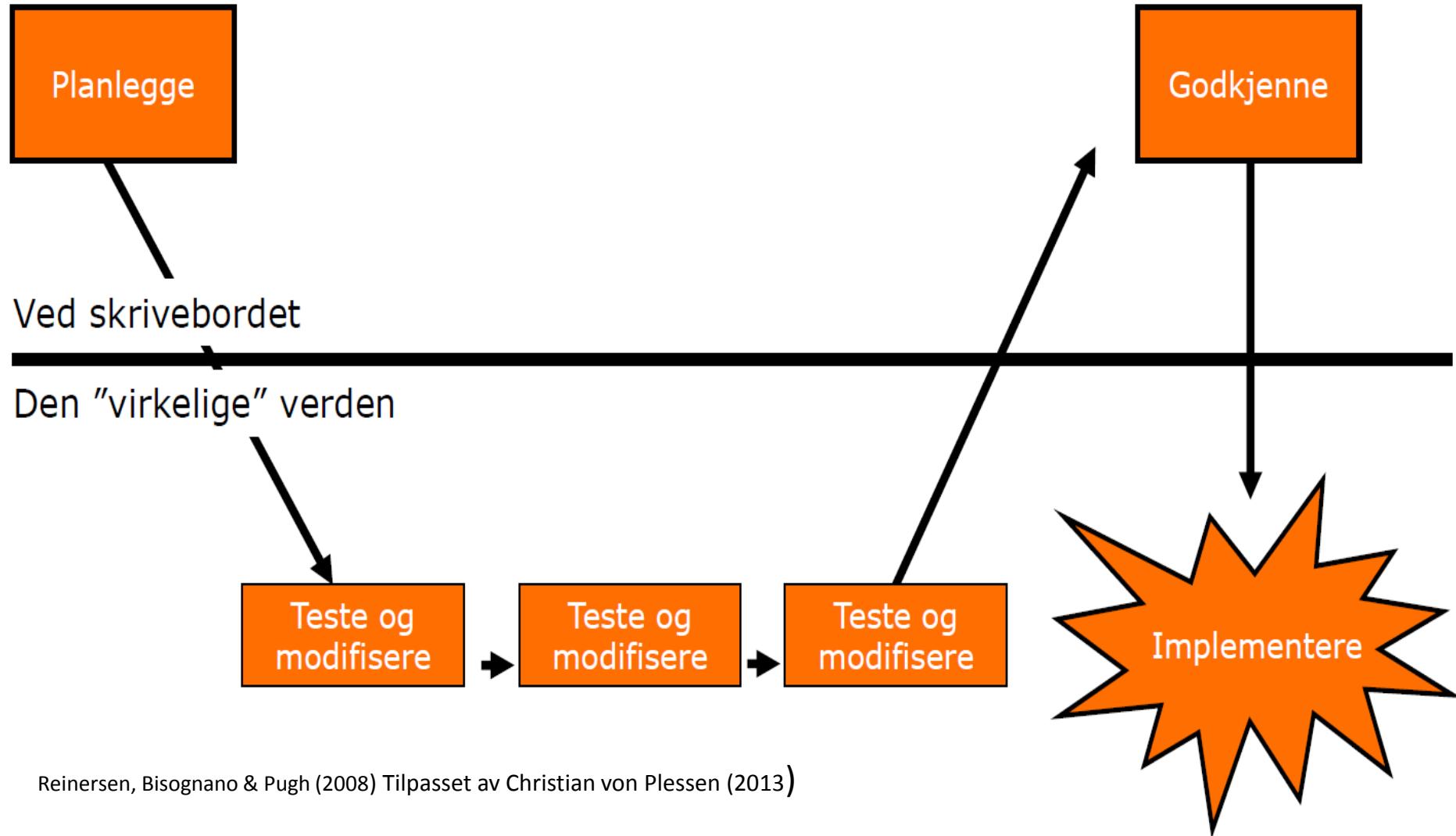


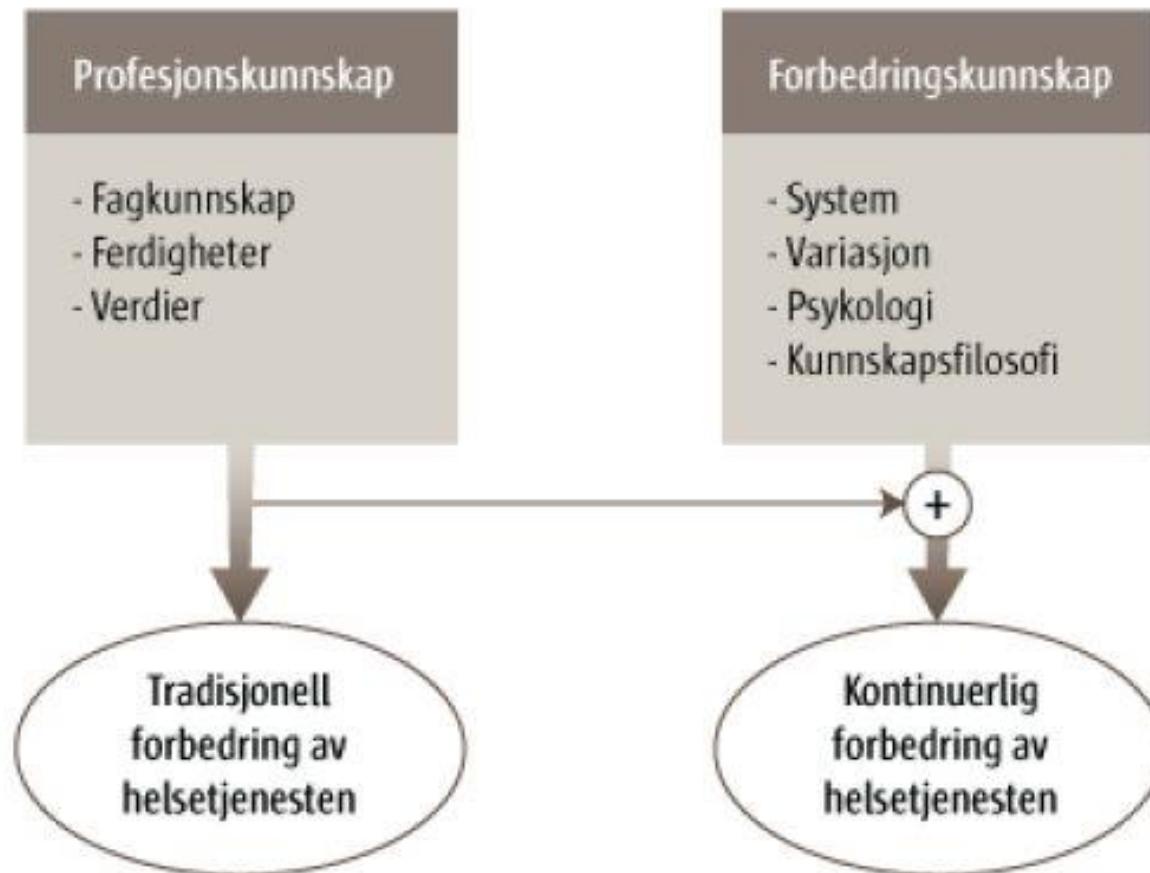
Reinersen, Bisognano & Pugh (2008) Tilpasset av Christian von Plessen (2013)



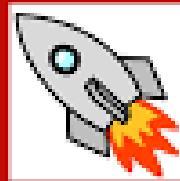
PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

Forbedring/implementering ved hjelp av *Forbedringsmodellen*

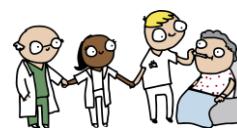




PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR



KEEP
CALM
IT'S NOT
ROCKET
SCIENCE



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

SOGN OG FJORDANE *County*



© Statens Kartverk

Avtale mellom

**XX kommune og
Helse Førde HF**

Fagnettverk innan eldremedisin/ eldreomsorg



Utviklingssenter for
sjukeheimar og heimetenester
Sogn og Fjordane

I trygge hender
pasientsikkerhetsprogrammet.no



Førde kommune



Status og erfaringar

	Kommunar	Helse Førde, avd.
Avtale	25	X(3-4 avd)
Ressurspers.	10/25	3 avd
Ressurspers. totalt	23	7
Deltatt fagdagar	19/25	4 avd

Utfordringar

- Informasjon og dialog
- Tverrfagleg deltaking
- Korleis få det til i eigen praksis



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

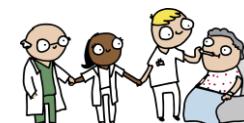
Smittevernavtalen



- Krav om infeksjonskontrollprogram(IKP)
 - Førebygging – pasientar og tilsette
 - Overvaking og handtere utbrot
- Gjeld sjukeheim og KAD avdelingar
 - ***Omsorgsbustadar og heimetenenesta er ei gråsone***

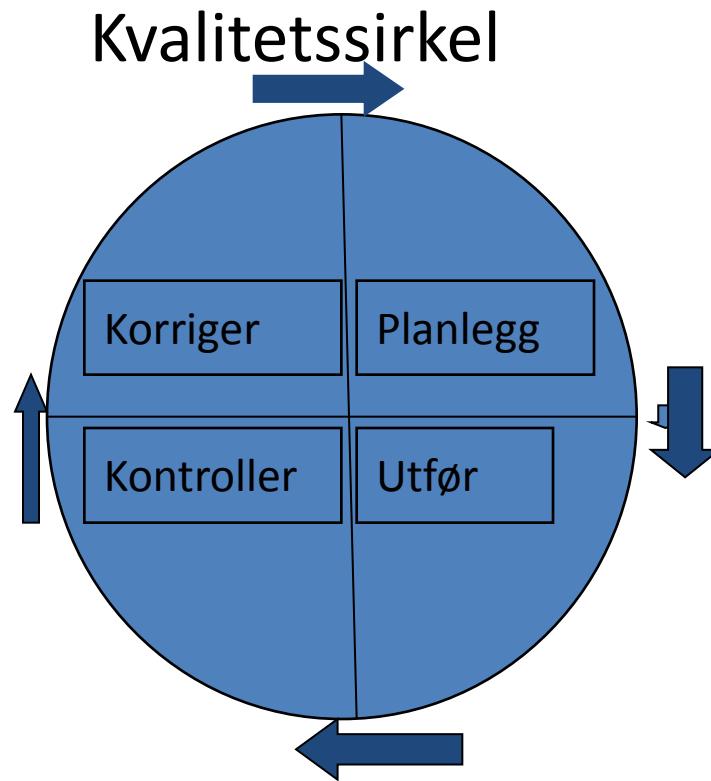
Referansar:

- Smittevernloven.1994. Lov om vern mot smittsomme sykdommer. 1994-08-05-55.
- Helse- og omsorgstjenesteloven.2011.Lov om kommunale helse- og omsorgstjenester m.m av 2011-06-24 nr 30.
- Forskrift om smittevern i helsetjenesten, 2005-06-17 nr 610.
- Smittevern 15. Rettleiar til forskrift om smittevern. Nasjonalt folkehelseinstitutt. 2006
- Forskrift om internkontroll i sosial-og helsetjenesten. 2002-12-20 nr 1731.



Praktisk gjennomføring av IKP

- Undervise
- Lage prosedyrar
- **Internrevisjon**
- Rette opp evt. ting som sviktar
 - eks. implementering av basale...
 - rydde i gamle prosedyrer
 - Funksjon og kontroll av dekontaminatorar



Status og erfaringar



- Hygienekontaktar – viktige!!!
- Leiarførankring
- Ansvar og arbeidsoppgåver er tydeleg avklara + tid
- Kultur for prosedyrer!
- Definerer institusjonane dette som utviklingsarbeid ?
- Resultat revisjon og infeksjonsregistrering tilbake til institusjonen

Resultat: Mindre avvik og mindre infeksjonar!

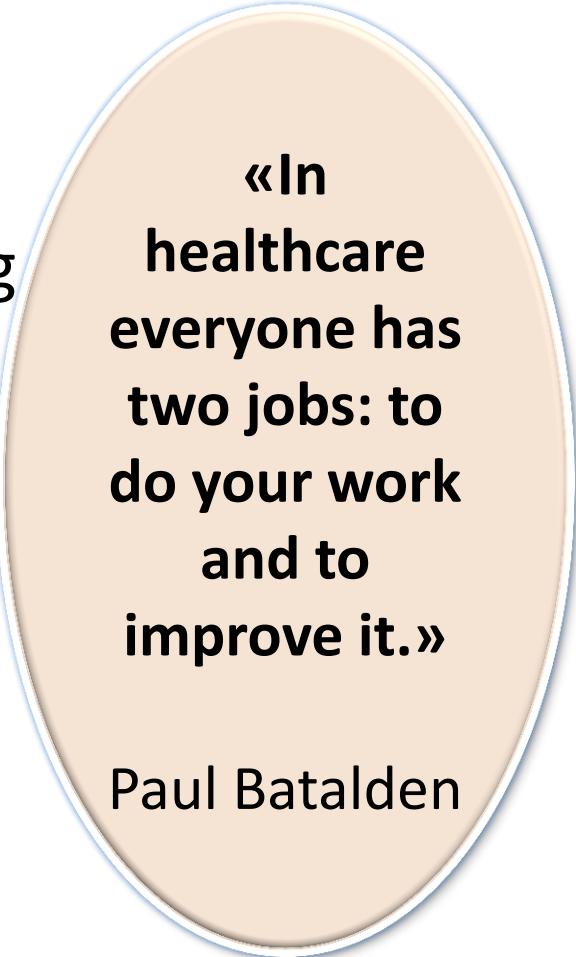


PASIENTTRYGGLIKA
VÅRT ANSVAR

Kvalitetsarbeid i praksis

- Skape møteplassar: nettverk, erfaringsskonferansar m.v.
- «Kva når du kjem heim?»
 - system for arbeid med fagutvikling
 - avklart ansvar? Bruk av tid?
 - faste tider i avdelinga for fag?

Døme...



«In healthcare everyone has two jobs: to do your work and to improve it.»

Paul Batalden

Kva kan du gjere neste tirsdag?

- Forbetringstavle
 - Morgensnutt – 10 min fag og kaffi
 - Etiske refleksjonskort
 - Snakke om legemiddellgjennomgang
 - Ernæring – vege pasientane/brukarane
 - Registrere pasientar med fall eller falltendens - Kalender
-
- Våge å stille spørsmålet – kva gjer vi med det?



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR



Tavlemøte – kva er det?

Eit verktøy for å «bli bedre til å bli bedre»

«Ny» møtearena med fokus på:

- kartlegging av risiko står i fokus
- pasientflyt
- tverrfagleg dialog
- synleggjering av resultat frå pågåande forbetningsarbeid



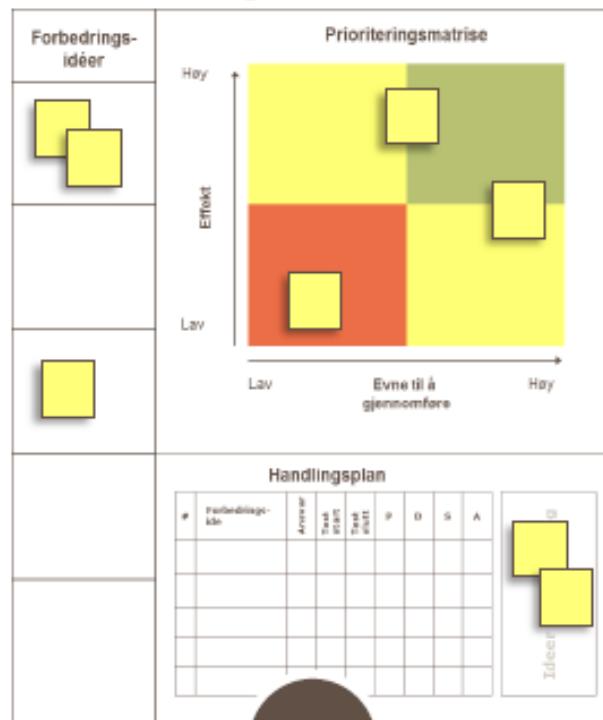
PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

Ulike formål

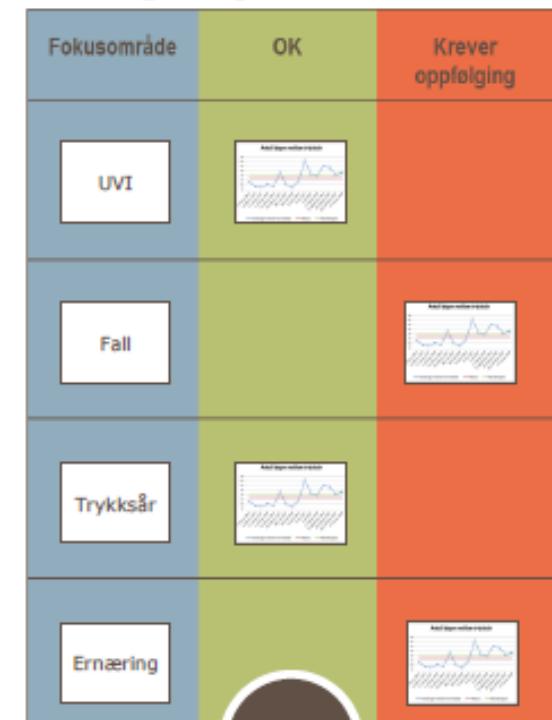
Skape overblikk over viktige oppgaver, og sikre at disse blir gjort

A photograph of a whiteboard used for tracking patient care. The board has columns for 'PASIENT' (numbered 06 to 18), 'STYKKELEIER' (KRISTINE, SIGVE, KRISTINE, SIGVE, KRISTINE, SIGVE, ERVIN, NRID), 'PAU', 'R.K.', 'FOMR', and two red circular icons labeled 'Trykkdele' and 'Utviklingsideer'. Handwritten notes include 'Døde' and 'Levende' status indicators. A large black circle with the letter 'a' is overlaid at the bottom left.

Systematisere og følge opp arbeidet med forbedringsideer



Vise hva som er viktig for avdelingen og status for arbeidet



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR

Risikotavle – ei vidareutvikling av pasienttavle

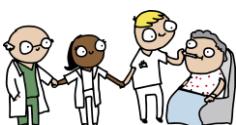
Formålet

- Skape eit overblikk over utvalde risikoområde for pasient og brukarar
- Tavla er eit verktøy for å etablerer regelmessig dialog og oppfølging
- Systematisk vurdering

Rom	Pasient	Sykepleier (fri & sek)	Lege	Innleggelse (dato/klokkeslett)	Ha vært viktig for pasienten?	Ha vært viktig for pasienten i dag?	Fall	Tryksår	Urinveis- infeksjon
201	O. Nilsen	LMJ/JAV	WZ	27.6/14:01	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
202	K. Østli	ETJ/JSE	KHS	14.6/22:03	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
203	P. Thon	ML/KSB	HT	13.6/10:45	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
204	K. Jøs	JR/VSB	WZ	22.6/01:33	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
205	V. Sægen	VSB/JSE	KHS	29.5/10:00					● ●
206	T. Thur	JAV/LMJ	HT	11.6/09:33	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
207	H. Ilden	CAV/VSB	HT	24.6/12:55	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
208	U. Fjær	JR/ML	WZ	22.6/11:47	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
209	P. Molt	TAM/PM	KHS	25.6/19:55	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
210	T. Advad	JR/VSB	WZ	27.6/14:55	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
211	C. Frans	PM/TAF	KHS	24.6/16:00	● ●	● ●			● ●
212	B. Bakke	LMJ/JAV	HT	25.6/15:23	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
213	K. Søder	ETJ/JSE	WZ	22.6/23:34	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●
214	M. Arch	ML/KSB	KHS	25.6/14:23	● ●	● ●	● ●	● ●	● ●

KVIFOR ?

- Reduserer pasientskader ved å sikre oppfølging av risikoreduserande tiltak
- Skape ei felles forståing for risiko i avdelinga
- Dagleg datainnsamling
- Utreiseplanlegging



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR



HVOR SKAL DU? HAR DU SPIST?
HVOR MANGE KALORIER?
DU GÅR IKKE UT AV AVDELINGEN,
SANT?





Kalender – synleggjere data

Nyoppståtte trykksår i februar 2013

Uke	man	tir	ons	tor	fre	lør	søn
5					1	2	3
6	4	5	6	7	8	9	10
7	11	12	13	14	15	16	17
8	18	19	20	21	22	23	24
9	25	26	27	28			



Ingen nye trykksår

Nyoppstått trykksår

Etiske refleksjonskort



ALLE TJENESTER

Hvordan kan vi skape den gode dagen sammen?



HELSE OG OMSORG

Hva er en verdig slutt på livet?



HELSE OG OMSORG

En pasient med demens vandrer ofte om natten, og pårørende ønsker at døren til pasientens rom skal låses.

Legemiddelgjennomgang



Riktig legemiddel-bruk i sykehjem

Riktig legemiddelbruk i sykehjem

7. Beskrivelse

Ansvar	Oppgaver
Lege Sykepleier	Identifisere beboer/pasient med behov for legemiddelgjennomgang
Lege Sykepleier Primærkontakt	Innhenting av nødvendig pasientinformasjon - Forberedelse <ul style="list-style-type: none">• Innhenter relevant klinisk informasjon fra samarbeidende helsepersonell, pasienten og pårørende om pasientens sykehistorie, funksjonsnivå, og aktuelle medisinske situasjoner.• Innhenter en oppdatert oversikt over de legemidler pasienten bruker, både faste legemidler, behovslegemidler og ev. naturpreparater.• Samstemmer legemiddellisten etter gjeldende prosedyre.• Sender legemiddellisten til farmasøy i forkant av legemiddelgjennomgang
Farmasøyt	Gjennomgår og forbereder alle forskrivninger på den enkelte legemiddellisten for interaksjoner mellom legemidler, legemidler på STOPP-listen samt andre terapibefalinger, dosering og administrasjonsmåter.
Sykepleier Primærkontakt	Vurdere pasient og legemiddelbruk Kartlegger status ved bruk av sjekkliste (vedlegg 1): <ul style="list-style-type: none">• Kognitiv funksjon• Sirkulasjon/respirasjon• Eliminasjon• Hud• Ernæring• Fysisk funksjonsnivå• Psykisk funksjonsnivå• Smerter• Funksjonsnivå i forhold til inntak av legemidler.
Lege	<ul style="list-style-type: none">• Ordinerer standard laboratorieprøver (se vedlegg 2) + prøver avhengig av aktuell medikasjon og sykdom/diagnose.

Tiltakspakke

▼ Verktøy

- Kartleggingsskjema forberedelse til legemiddelgjennomgang.doc
- Forslag til blodprøver før LMG.docx
- START og STOPP - Screeningverktøy for forskrivning av legemidler til eldre
- [Eksempel på prosedyre legemiddelgjennomgang](#)
- [Veileder for bruk av LMG-kalender](#)

Ja.....men korleis ?

- Kompetanse på forbettingsarbeid
- Leiarforankring og kompetanse



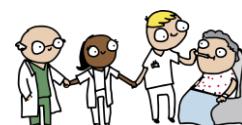
PASIENTTRYGGLIKA
VÅRT ANSVAR

Kommuneperspektiv:

- Tilpassa lokalt
- Leiari si rolle
- Ein som rettleiar/fasilitarar



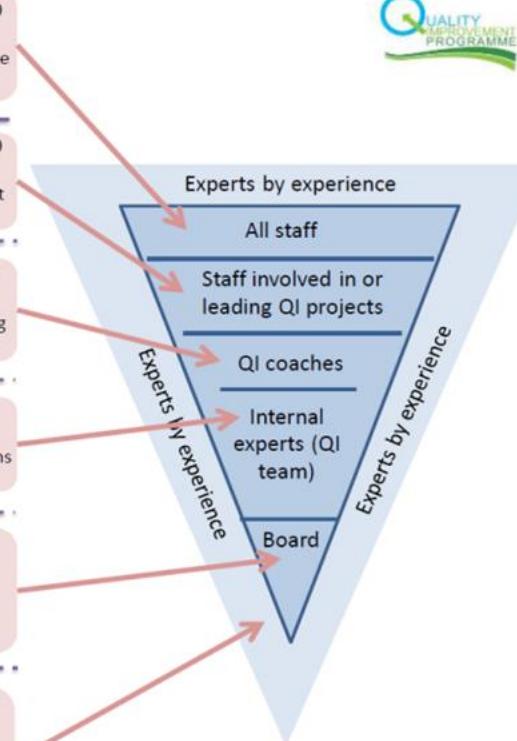
Sogn og Fjordane fylkeskommune



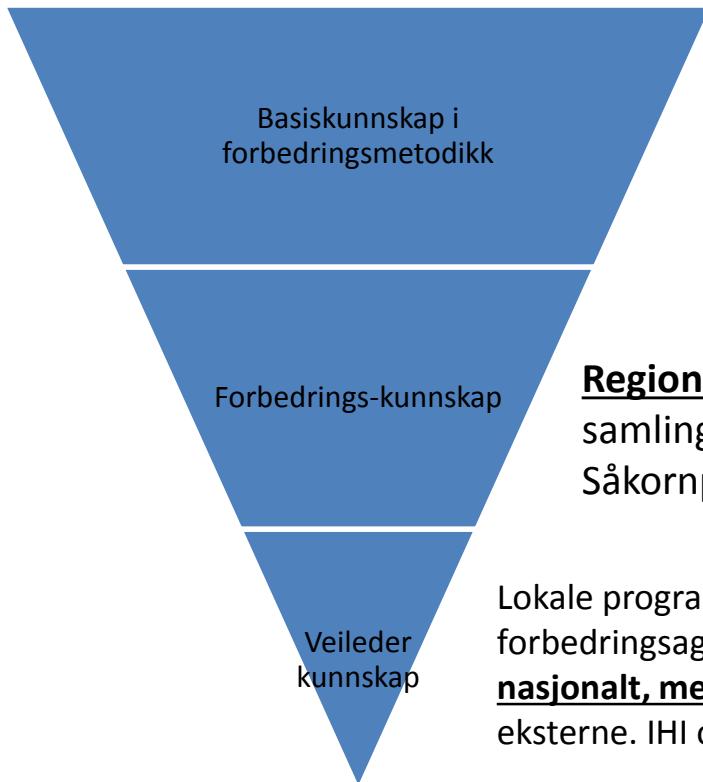
PASIENTTRYGGLIKA
VÅRT ANSVAR

Etter inspirasjon og modell av East London NHS Foundation trust

<p>Pocket QI commenced in October 2015. Aim to reach 200 people by Dec 2016. All staff receive intro to QI at induction</p>	<p>Estimated number needed to train = 5000 Needs = introduction to quality improvement, identifying problems, change ideas, testing and measuring change</p>
<p>500 people have undertaken the ISIA so far. Wave 5 = Luton/Beds (Sept 2016 – Feb 2017)</p>	<p>Estimated number needed to train = 1000 Needs = deeper understanding of improvement methodology, measurement and using data, leading teams in QI</p>
<p>30 QI coaches graduating in January 2016. To identify and train second cohort in mid-late 2016</p>	<p>Estimated number needed to train = 45 Needs = deeper understanding of improvement methodology, understanding variation, coaching teams and individuals</p>
<p>Currently have 3 improvement advisors, with 1.5 wte deployed to QI. To increase to 8 IA's in 2016/17 (6 wte).</p>	<p>Estimated number needed to train = 11 Needs = deep statistical process control, deep improvement methods, effective plans for implementation & spread</p>
<p>Most Executives will have undertaken the ISIA. Annual Board session with IHI & regular Board development discussions on QI</p>	<p>Needs = setting direction and big goals, executive leadership, oversight of improvement, being a champion, understanding variation to lead</p>
<p>Bespoke QI learning sessions for service users and carers. Over 50 attended in 2015. Build into recovery college syllabus, along with confidence-building, presentation skills etc.</p>	<p>Needs = introduction to quality improvement, how to get involved in improving a service, practical skills in confidence-building, presentation, contributing ideas, support structure for service user involvement</p>



Modell for kompetansebygging i Helse Vest



Primært lokalt ansvar: Fokusdager, kommunikasjonstiltak, lokal opplæring. forbedringstavler. Men og behov for regional opplæring for nivå 3, 4 , avd spl (funksjonsledere),fagutviklingsspl. En dag per år.

Regionalt ansvar: Forbedringsagentutdannelse. 3 samlinger a 2 dager i løpet av 9 mndr. Såkornprosjekt, m fl.

Lokale programledere og vidarekomne forbedringsagenter. Ivaretas i første omgang **nasjonalt, men og regionalt.** Må kjøpes av eksterne. IHI opplæringspakke.

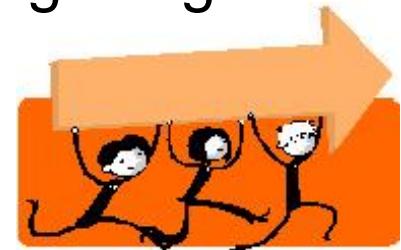


Samhandling

Sogn og Fjordane

Avtalar og kvalitetsutvikling

- Avtalar gjev retning, men fører ikkje til endring i seg sjølv.



Leiarforankring:

- Sette fokus i kvardagen. Prioritere
- Etterspørje arbeid og resultat
- Støtte, følgje opp
- Kompetanse på forbettingsarbeid



PASIENTTRYGGLEIK
VÅRT ANSVAR